



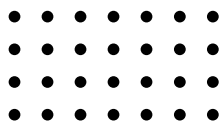
**ORDU
TİCARET ve
SANAYİ ODASI**



EKONOMİK GÖSTERGELER VE KAPASİTE ANALİZİ RAPORU

2026 I. ÇEYREK

HAZIRLAYAN
Doç. Dr. İsmail ÇAKMAK
Ordu Üniversitesi
OTSO Akademik Danışmanı



Haziran 2026





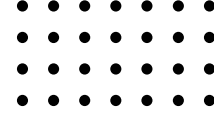
EKONOMİK GÖSTERGELER VE KAPASİTE ANALİZİ RAPORU

2026 I. ÇEYREK

İÇİNDEKİLER

Yönetici Özeti	3
Kapasite ve Verimlilik Analizi	4
Dönem İçi Gelişmeler	5
Satışlar, Rezervasyonlar ve İstihdam	5
Finansmana Erişim ve Maliyetler	7
Geleceğe Dair Beklentiler	8
Gelecek Dönem Kapasite Kullanım Beklentisi	9
Kapasiteye Etki Eden Faktörler	10
Sonuç ve Değerlendirme	11

Yönetici Özeti



Bu rapor OTSO Faaliyet Alanındaki İmalat, Turizm ve Sağlık Sektörlerinin 2026 yılı I. Çeyrek performansını ve firmaların yılın II. çeyreğine ilişkin beklentilerini analiz etmektedir. Raporda öne çıkan bulgular şunlardır:

KAPASİTE KULLANIM ORANLARI (KKO): İmalat Sanayi KKO, OTSO faaliyet alanındaki ankete katılan firmaların bildirdiği kapasite kullanım oranlarının, firmaların istihdam büyüklüklerine göre ağırlıklandırılması yöntemiyle hesaplanmıştır. Kapasite kullanımının imalat sanayi özelinde 2025 yılının son çeyreği ile 2026'nın ilk çeyreği kıyaslandığında, yaklaşık 2 puan yükseldiği görülmektedir. Turizm tarafında ise otellerin doluluk oranı kış aylarının da etkisi ile yaklaşık 2 puan gerilemiştir.

SEKTÖREL AYRIŞMA: Özellikle 2026'nın ikinci çeyreğine ilişkin beklentilerde sektörler arasında ciddi bir ayrışma söz konusudur. Turizm tarafı yaz aylarının da etkisi ile doluluklarda pozitif bir beklenti içinde iken, imalat tarafında temkinli bir duruş öne çıkmaktadır.

MALİYET BASKISI: Geçen rapor döneminde olduğu gibi bu dönem içinde de ankete katılan firmaların büyük bir kısmı maliyetlerinin arttığını ve finansmana erişimde zorluklar yaşadıklarını bildirmişlerdir. Tüm bu maliyet ve talep baskılarına rağmen, Ordu'da faaliyet gösteren firmalar istihdamı koruma refleksini güçlü bir şekilde sürdürmektedir.

GELECEĞE YÖNELİK BEKLENTİLER: İmalat sanayinde faaliyet gösteren firmalar, önümüzdeki üç aylık döneme ilişkin ihtiyatlı bir iyimserlik barındırmaktadır. Turizm tarafında ise gelecek yaz aylarının etkisi ile güçlü ve pozitif beklenti hakimdir.

Kapasiteye İlişkin Ana Göstergeler



İMALAT
% 65.75



TURİZM
% 38.25



SAĞLIK
% 64.16

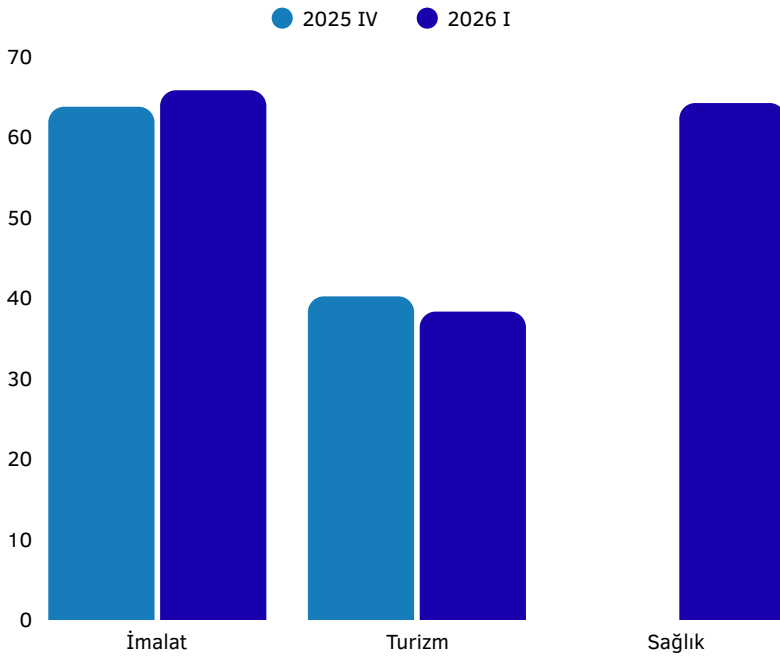
- İmalat sanayinde faaliyet gösteren firmalar, kapasite kullanım oranına negatif etki eden faktörler olarak yerel ve uluslararası ekonomik gelişmeler öne çıkarmışlardır. Mevcut durum, kapasitedeki bu sınırlı kalışın üretim altyapısından ziyade ekonomik konjonktür ve beraberindeki talep daralması olduğunu göstermektedir. Beklentilerdeki sınırlı pozitiflik de bu bağlamda değerlendirilebilir. Önümüzdeki dönemlerde ekonomik konjonktürde meydana gelecek olumlu seyir, firmaların KKO'larına pozitif katkı yapabilir ve bu gelişmeler hem firmaların hem de ülkemiz ekonomisinin büyümesine katkı sağlayabilir.
- İmalat sanayinden ankete katılan üyelerimizin %87,5 gibi çok yüksek bir oranı ihracatçı konumundadır. İhracatçı firmalarımızın %31,2'si yurt dışı siparişlerinde azalma yaşadığını, %56,2'si ise siparişlerin durağan seyrettiğini belirtmiştir. Mevcut veriler, firmalarımızın rekabet koşullarının giderek zorlaştığını göstermektedir.
- Sağlık sektöründe yatak doluluk oranı %64.16 olarak hesaplanmıştır. Bu oran Türkiye ve OECD verilerine göre Avrupa Birliği Euro Bölgesindeki yatak doluluk oranlarına yakın seyretmektedir.

I. Kapasite ve Verimlilik Analizi

2026-I

İstihdama göre ağırlıklandırılarak hesaplanan imalat sanayi KKO, 2026 I. çeyreğinde, geçmiş üç aya kıyasla yaklaşık 2 puanlık bir ivmelenme kaydederek %65.7 seviyelerine yükselmiştir. Geçmiş döneme kıyasla kapasite kullanımında sınırlı bir artış kaydedilse de toplam kapasitenin yaklaşık üçte birlik kısmının halen atıl durumda olması dikkat çekicidir. Raporun ilerleyen bölümlerinde firmalar tarafından atıl kalan kapasitesi üzerinde etkili olduğunu düşünülen faktörler önem sırasına göre sıralanmıştır (Tablo1).

2026 ilk çeyrek itibari ile OTSO faaliyet alanındaki özel hastanelerin yatak doluluk oranı da ölçülmeye başlanmıştır. Ankete katılan özel hastanelerin yatak doluluk oranları %64.16 olarak hesaplanmıştır.



Turizm'de Sınırlı Gerileme

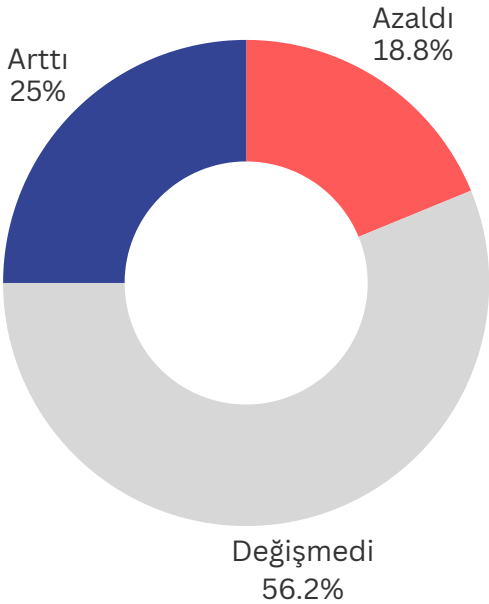


2026'nın ilk çeyreğinde OTSO faaliyet alanındaki otellerden ankete katılanların doluluk oranları % 38.25 olarak hesaplanmıştır. Bu oranın 2025'in son çeyreği olan Ekim - Kasım ve Aralık aylarında % 40.14 olarak gerçekleştiği düşünüldüğünde, kış aylarının etkisinin daha yoğun hissedildiği 2026'nın ilk çeyreğinde, bir önceki yılın son çeyreğine kıyasla doluluk oranlarında yaklaşık 2 puanlık sınırlı bir mevsimsel daralma yaşandığı görülebilmektedir.

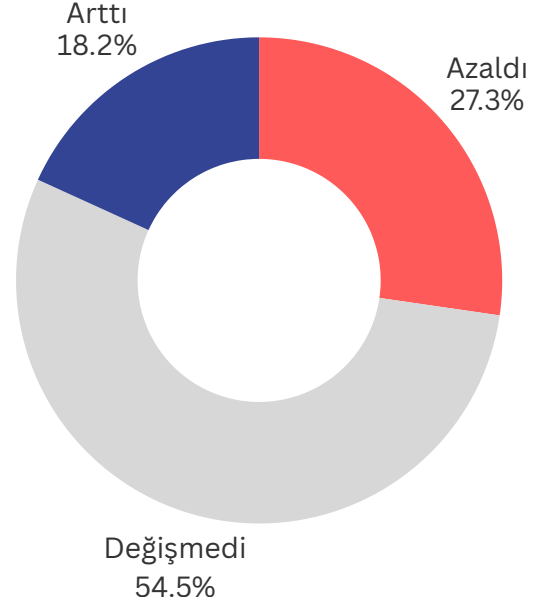
II. Dönem İçi Gelişmeler



2.1. Satışlar, Rezervasyonlar ve İstihdam



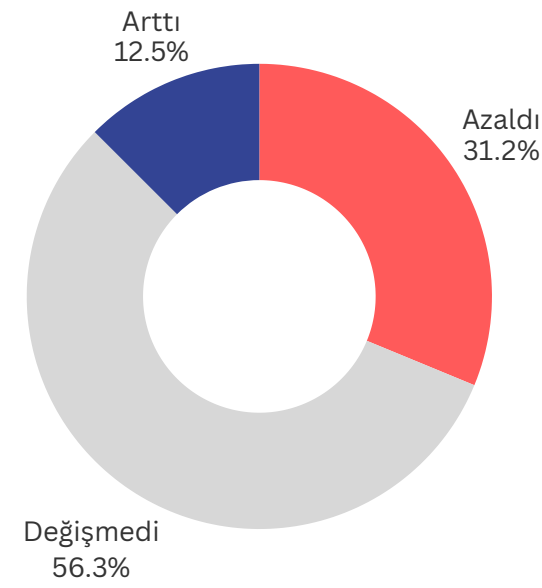
Şekil 2. Dönem İçi Siparişler (Sanayi)



Şekil 3. Dönem İçi Rezervasyonlar (Turizm)

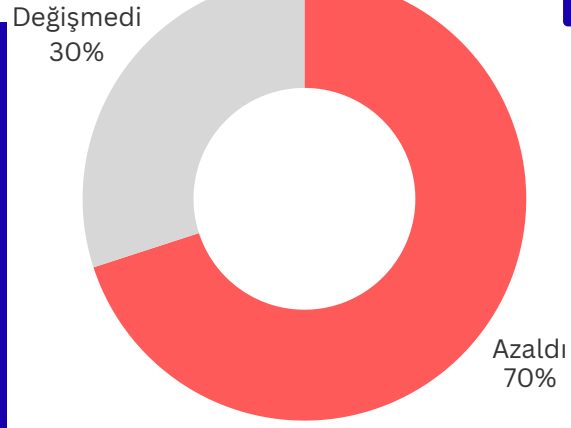
2026'nın ilk çeyreğine ilişkin sipariş ve rezervasyon gerçekleştirmeleri incelendiğinde, imalat tarafında dönem içi siparişlerin bir önceki döneme kıyasla benzer seyrettiğini bildiren firmaların çoğunlukta olduğu görülmektedir.

2026'nın ilk üç aylık döneminde iç piyasa rezervasyon taleplerinin yatay bir seyir izlediği (%54,5) veya daraldığı (%27,3) tespit edilmiştir. Rezervasyonlarında artış kaydeden tesislerin oranı %18,2 seviyesinde kalmıştır.



Şekil 4. Yurt Dışı Siparişler (Sanayi)

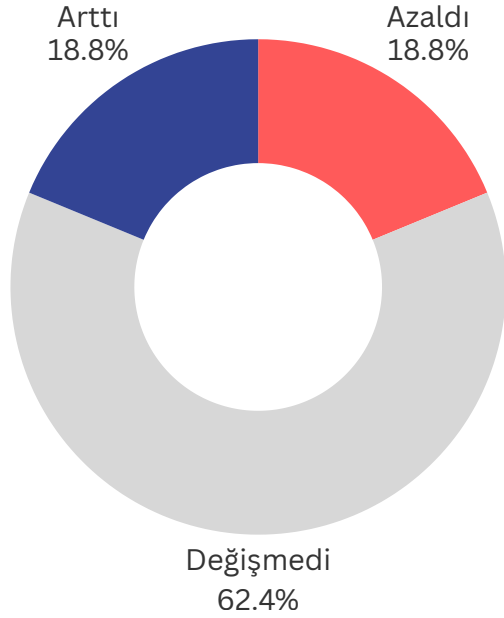
İmalat sanayinin dış ticaret faaliyetlerine ilişkin veriler incelendiğinde, ihracat siparişlerinde durağan ve kısmen daralmaya yatkın bir seyrin hakim olduğu görülmektedir. Yurt dışı siparişlerinde artış kaydedilen firmaların oranının %12,5 seviyesinde kalması, dış pazarlardaki talep yavaşlamasının bölgesel ihracatçılar üzerinde belirgin bir baskı unsuru oluşturduğuna işaret etmektedir.



Şekil 5. Yurt Dışı Rezervasyonlar (Turizm)

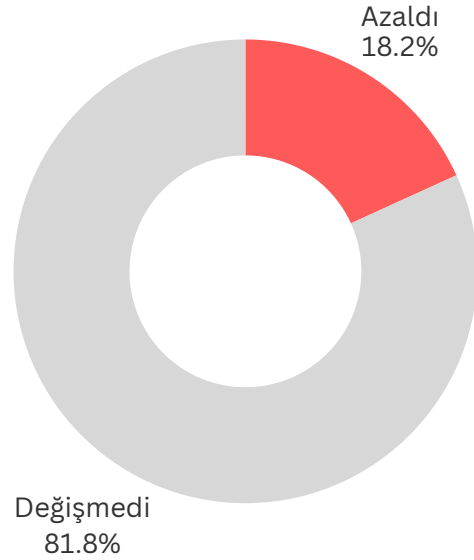
Yurt dışı kaynaklı rezervasyonlarda, geride kalan çeyrekte, 2025'in son çeyreğine kıyasla %70,0 oranında belirgin bir daralma kaydedilmiştir. Kalan %30,0'lık kesimde ise taleplerin durağan seyrettiği saptanmış olup, dış talepte artış bildiren herhangi bir tesis bulunmamıştır.

İstihdamı Koruma Eğilimi Güçlü Biçimde Devam Ediyor



Şekil 6. İstihdam (Sanayi)

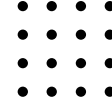
İstihdam piyasasında genel hatlarıyla istikrarın korunduğu gözlemlenmiştir. Ankete katılan firmaların %62,5'inin son üç aylık dönemde istihdam düzeylerinde herhangi bir değişikliğe gitmediği tespit edilmiştir. Söz konusu oranlar, maliyet artışlarına ve makroekonomik dalgalanmalara rağmen imalat sanayisinde mevcut iş gücü kapasitesinin korunması yönünde belirgin bir eğilim bulunduğuna işaret etmektedir.



Şekil 7. İstihdam (Turizm)

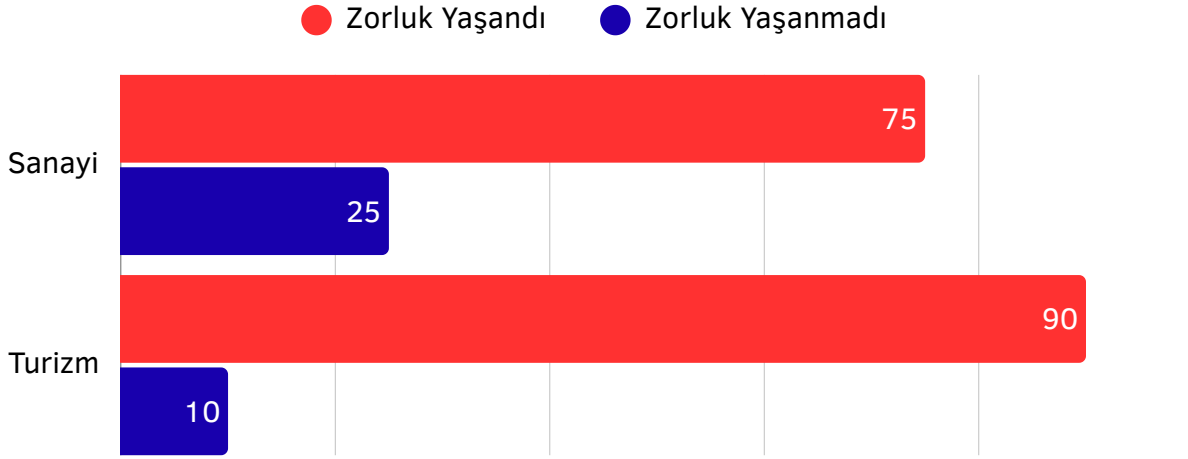
Turizm sektöründe ankete katılan firmaların yaklaşık %82'si son 3 ayda istihdam seviyelerini koruduklarını beyan etmiştir. Mevsimsel etkiler ve düşük doluluk oranları nedeniyle istihdamında daralma yaşayan tesislerin oranı %18,2 olarak gerçekleşmiştir.

2.2 Finansmana Erişim ve Maliyetler

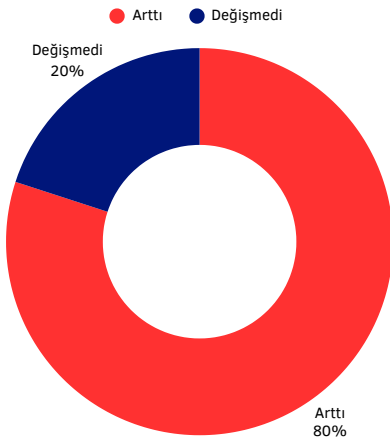


Son 3 Ayda Finansmana Erişim Durumu

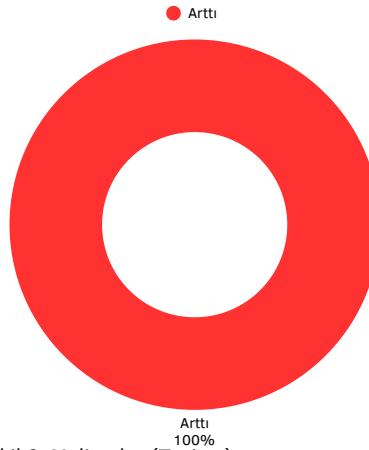
Reel sektörün finansmana erişimine ilişkin geri bildirimleri incelendiğinde, bir önceki rapor dönemine kıyasla likiditeye erişimde daralma yaşandığını beyan eden firmaların oranında dramatik bir yükseliş gözlenmiştir. İmalat sanayinde 2025 IV. Çeyreğinde finansmana erişimde zorluk yaşandığını beyan eden firmaların oranı yaklaşık %54 seviyelerinden %75'e yükselmesi sıkı finansal koşulların ve işletme sermayesi ihtiyacının imalat sanayisi üzerindeki baskısını net biçimde ortaya koymaktadır.



Geçen rapor döneminde olduğu gibi 2026'nın ilk çeyreğinde de İmalat sanayisinde girdi maliyetleri üzerindeki yukarı yönlü baskının ivme kaybetmeden devam ettiği gözlemlenmiştir. Araştırmaya katılan firmaların %80,0'i son üç aylık periyotta üretim maliyetlerinin arttığını raporlamıştır (Aynı oran 2025 IV. çeyreğinde %78.6 olarak ölçülmüştür). Kalan %20,0'lik kesim maliyetlerin aynı seviyede kaldığını ifade ederken, maliyetlerinde düşüş kaydedildiğini belirten herhangi bir firma bulunmamaktadır.



Şekil 8. Maliyetler (Sanayi)



Şekil 9. Maliyetler (Turizm)

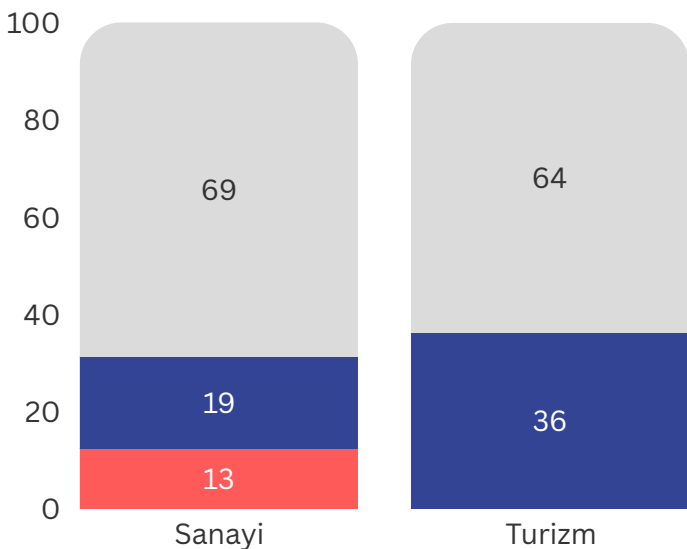
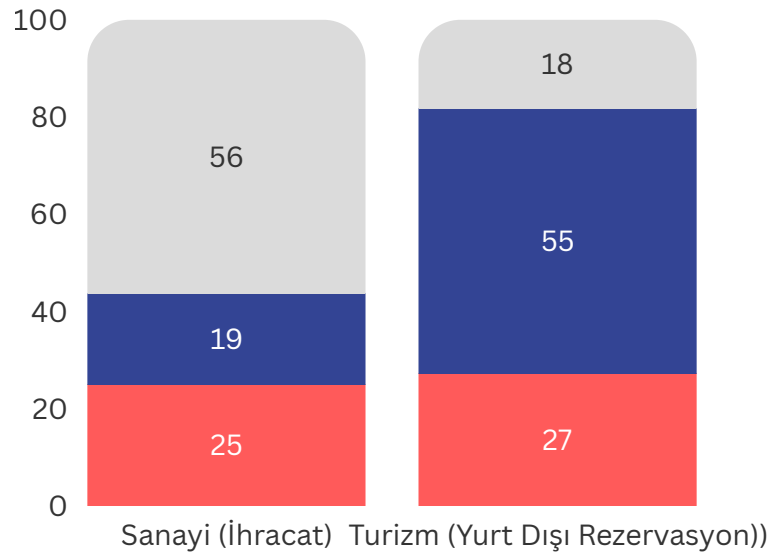
OTSO faaliyet alanında ankete katılan otellerin tamamı geride kalan üç aylık periyotta işletme maliyetlerinde artış yaşandığını raporlamıştır. Eş zamanlı olarak, tesislerin %90,0'ünün finansmana erişimde zorluk yaşadığı tespit edilmiştir. Artan operasyonel giderler ile likidite daralmasının sektör üzerinde ciddi bir finansal baskı oluşturduğu görülmektedir.

III. Geleceğe Dair Beklentiler

İmalat sanayindeki firmaların, yılın ikinci çeyreğine ilişkin ihracat beklentileri incelendiğinde, araştırmaya katılan firmaların %56,2'sinin yurt dışı siparişlerinde bir değişiklik öngörmediği tespit edilmiştir. İhracat hacminde daralma bekleyen işletmelerin oranı %25,0 seviyesinde gerçekleşirken, artış bekleyenlerin oranı %18,8'de kalmıştır. Artış bekleyenlerin oranının 2025 IV. çeyreğinde %40 seviyelerinden 2026 ilk çeyrekte %18'lere düşmesi, küresel talep koşullarındaki belirsizliklerin ve zayıf seyreden yurt dışı pazar dinamiklerinin, ihracatçı firmalar üzerinde temkinli bir bekleyiş yarattığına işaret etmektedir.

Turizm tarafında ise ankete katılan firmalarda gelecek döneme ilişkin güçlü ve pozitif bir beklenti hakimdir. Yaz aylarının da etkisi ile ankete katılan Turizmciilerin yarısından fazlası yurt dışı rezervasyonlarda artış beklemektedir.

Şekil 10. Gelecek 3 Aydaki İhracat ve Yurt Dışı Rezervasyon Beklentileri

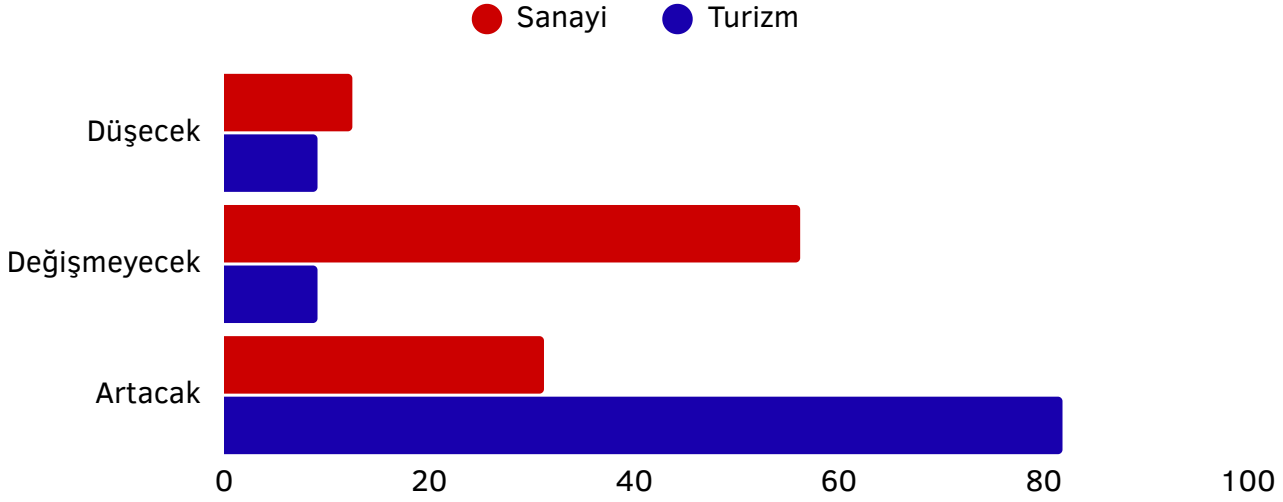
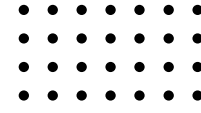


Şekil 11. Gelecek 3 Aydaki İstihdam Planları

Geçen rapor döneminde olduğu gibi bu dönemde de imalat sanayinde faaliyet gösteren firmaların büyük bir çoğunluğu mevcut iş gücü kapasitesini korumayı hedeflemektedir. Raporda, istihdam düzeyinde artış planlayan firmaların oranı %18,8 iken, personel sayısında küçülmeye gitmeyi öngörenlerin oranı %12,5 olarak ölçülmüştür. Elde edilen veriler, makroekonomik dalgalanmalara rağmen sektörde istihdamı koruma eğiliminin baskın olduğunu ve kısa vadede iş gücü piyasasında radikal bir daralma planlanmadığını doğrulamaktadır.

Yılın ikinci çeyreğinde Turizmciilerin %36,4'ünün istihdam artışına gitmeyi planladığı belirlenmiştir. İşletmelerin geri kalan %63,6'lık bölümünün mevcut iş gücü kapasitesini koruyacağı anlaşılmakta olup, gelecek üç aya ilişkin sektör genelinde iş gücünde küçülme öngörülmemektedir.

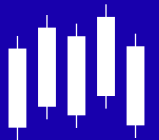
3.1. Gelecek Dönem Kapasite Kullanım Beklentisi



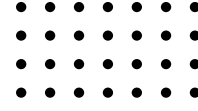
İmalat sanayinde önümüzdeki üç aylık periyot için Kapasite Kullanım Oranına (KKO) yönelik beklentiler analiz edildiğinde, işletmelerin %56,2'sinin mevcut üretim düzeylerinde bir değişim beklemediği raporlanmıştır. Buna karşın, firmaların %31,2'si kapasite kullanımında artış öngörürken, %12,5'lik kesim düşüş beklediğini beyan etmiştir. Kapasite kullanımını artırmayı planlayan işletmelerin oranının, düşüş bekleyenlerden belirgin ölçüde yüksek olması, reel sektörde önümüzdeki dönem için sınırlı da olsa üretim artışı yönünde bir beklenti oluştuğunu göstermektedir.

Önümüzdeki üç aylık periyot için tesislerin %81,8'inin doluluk oranlarında artış beklediği raporlanmıştır. Doluluk oranlarının değişmeyeceğini veya düşeceğini öngören tesislerin oranının %9,1'er seviyesinde kaldığı tespit edilmiştir. Mevsimsel dinamiklerin devreye girmesiyle birlikte, kapasite kullanım oranlarında yukarı yönlü bir ivmelenme öngörülmektedir.

Gelecek üç aya ilişkin Sanayide sınırlı,
Turizmde ise güçlü ve pozitif beklenti
hakim



IV. Kapasiteye Etki Eden Faktörler



İmalat sanayinde kapasite kullanımını sınırlandıran temel unsurlar incelendiğinde, talep yetersizliği ve makroekonomik dalgalanmaların öne çıktığı görülmüştür. Ankete katılan firmaların büyük bir bölümü, kapasite altında kalma nedeni olarak öncelikle talepteki daralmayı, yerel ve küresel ekonomik gelişmeler olarak raporlamıştır. Öne çıkan bu ilk üç maddenin haricinde firmalar, hammadde tedarikinde yaşanan sorunları, iş gücü yetersizliğini ve genel lojistik problemleri de kapasite altında kalma nedeni olarak işaret etmiştir. Elde edilen bulgular, OTSO faaliyet alanındaki sanayinin kapasitesinin artabilmesi için yalnızca makroekonomik talep yönlü iyileşmelere değil; aynı zamanda nitelikli iş gücü arzına ve tedarik zinciri güvenliğine yönelik yapısal çözümlere de ihtiyaç duyulduğunu ortaya koymaktadır.

Tablo 1. Kapasite Kullanım Oranına Negatif Etki Eden Faktörler

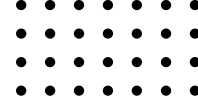
	Sanayi	Turizm	Sağlık
1	Yetersiz Sipariş / Talep	Yetersiz Talep	Yerel / Ulusal Ekonomik Gelişmeler
2	Yerel / Ulusal Ekonomik Gelişmeler	Yerel / Ulusal Ekonomik Gelişmeler	Maliyet Artışları
3	Küresel Ekonomik Gelişmeler	Şehrin Tanıtım Eksikliği	

Turizm tarafında ankete katılan firmaların büyük bir çoğunluğu, kapasite altında kalma nedeni olarak imalat sanayi ile benzer şekilde yetersiz talep, yerel ve küresel ekonomik gelişmeleri göstermektedir. Ordu turizm sektöründe kapasite kullanım oranlarının hedeflenen seviyelere ulaşabilmesi için yalnızca makroekonomik istikrarın sağlanması yeterli olmayacaktır. Ankete katılan firmaların kapasite altında kalmak nedeni olarak güçlü bir şekilde şehrin tanıtım eksikliğini de vurgulaması, kamu-özel sektör iş birliğiyle şehrin tanıtım bütçelerinin artırılması, ulaşım altyapısının turizm odaklı revize edilmesi ve dört mevsime yayılan alternatif turizm (doğa, gastronomi, kongre) stratejilerinin hayata geçirilmesi gerektiğini göstermektedir.

OTSO faaliyet alanındaki sağlık hizmetleri kapasite kullanım oranlarını baskılayan temel faktörler incelendiğinde; "Yerel/Ulusal Ekonomik Gelişmeler" ve "Maliyet Artışları"nın sektörel dinamikler üzerinde belirleyici rol oynadığı tespit edilmiştir. Mevut kompozisyon, sağlık sektöründe hem arz hem de talep yönlü eşanlı bir daralmaya işaret etmektedir.

Talep cephesinde; hanehalkı harcanabilir gelirindeki düşüş ve genel enflasyonist baskılar, bireylerin acil olmayan (elektif) cerrahi operasyonları ve yatarak tedavi gerektiren planlı sağlık hizmetlerini erteleme eğilimine girmesine neden olmuş olabilir. Arz cephesinde ise enerji, ithal medikal sarf malzemeleri ve nitelikli iş gücü maliyetlerindeki artışlar, operasyonel maliyetleri arttırmış olabilir. İşletme maliyetlerindeki bu artış ivmesi, sağlık kurumlarının kapasiteleri üzerinde baskıyı arttırmakta ve bölgesel sağlık altyapısının tam kapasiteyle hizmet sunumunu finansal açıdan sınırlandırmaktadır.

IV. Sonuç ve Değerlendirme



Rapor, 2026 yılının ilk çeyreğinde (Ocak- Şubat- Mart), OTSO üyesi olup imalat, turizm ve sağlık sektörlerinde faaliyet gösteren firmaların mevcut durumunu, karşılaştığı konjonktürel riskleri ve geleceğe yönelik beklentilerini ortaya koymayı amaçlamaktadır. Bu raporda sunulan veriler, OTSO faaliyet alanında yer alan firmalara uygulanan anket çalışmaları neticesinde derlenmiştir. Çalışmanın örneklem yapısı oluşturulurken, tam sayım yöntemi yerine OTSO üye profilindeki sektörel ağırlıklar ve istihdam payları dikkate alınarak temsil kabiliyeti yüksek bir firma havuzu üzerinde durulmuştur. Dolayısıyla, raporda yer alan sayısal veriler ve oranlar, mutlak ve kesinleşmiş muhasebe verileri olarak değil, sektörlerin genel gidişatını ve beklentilerini yansıtan güçlü birer ekonomik eğilim göstergesi olarak değerlendirilmelidir.

OTSO faaliyet alanı imalat sanayisinde 2025 yılı dördüncü çeyreğinde %63,7 olarak ölçülen ağırlıklı Kapasite Kullanım Oranı (KKO), 2026 yılının birinci çeyreğinde 2 puanlık bir ivmelenme kaydederek %65,7 seviyesine ulaşmıştır. Elde edilen bu artış, ulusal ve küresel ölçekteki makroekonomik belirsizliklere, yüksek seyreden girdi maliyetlerine ve finansmana erişimde yaşanan daralmalara rağmen, bölgesel reel sektörün üretim faaliyetlerindeki direncini koruduğunu göstermektedir.

Özellikle firmaların istihdam kapasitelerini koruma yönündeki güçlü eğilimlerinin, üretim bantlarındaki asgari faaliyet sürekliliğini desteklediği ve kapasite kullanımındaki bu ılımlı artışa zemin hazırladığı değerlendirilmektedir.

Bununla birlikte, kapasite kullanım oranında yukarı yönlü bir seyir izlenmiş olsa da, toplam kapasitenin halen yaklaşık %34'lük kısmının atıl durumda bulunması dikkat çekicidir. İç ve dış talepteki yetersizlikler ile likidite sıkışıklığı, tam kapasiteye ulaşılmasının önündeki temel yapısal engeller olarak varlığını sürdürmektedir. Dolayısıyla ilk çeyrekte kaydedilen bu ivmelenmenin kalıcı bir büyüme trendine dönüşebilmesi, üretim maliyetlerindeki baskının hafiflemesine, küresel ekonomideki belirsizliklerin azalmasına ve iç talepteki canlanmaya bağlı görülmektedir.

Turizm tarafında ise tüketicilerin harcanabilir gelirlerindeki düşüş ve genel enflasyonist ortam, hem iç hem de dış turizmde seyahat bütçelerinin kısıtlanmasına neden olmaktadır. Turizm, harcama esnekliği yüksek bir sektör olduğundan, makroekonomik dalgalanmalardan ve hanehalkı alım gücündeki zayıflamadan en hızlı ve en sert etkilenen alanların başında gelmektedir. Küresel tarafta ise, artan belirsizlikler yurt dışından gelecek turistlerin de harcama davranışlarda yeniden düzenlemeye gitmesine neden olmaktadır.

Tesislerin azımsanmayacak bir oranının "Şehrin Tanıtım Eksikliği"ni kapasite altında kalma nedeni olarak göstermesi, bölgesel turizm politikaları açısından kritik bir uyarıdır. İlin sahip olduğu doğal, kültürel ve gastronomik turizm potansiyelinin ulusal ve uluslararası tur operatörleri ağına yeterince entegre edilememesi, turistlerin bölgeyi tercih etme motivasyonunu düşürdüğünü düşündürmektedir. Markalaşma ve etkin destinasyon pazarlaması eksikliği, tesislerin bireysel pazarlama çabalarını sınırlandırmakta ve genel oda doluluk oranlarını aşağı çekmektedir.

Sağlık tarafında, OTSO faaliyet alanındaki özel hastanelerden veriler toplanarak sağlık sektörüne ilişkin rasyolar hesaplanmıştır. Bu bağlamda, 2026'nın ilk çeyreğine ilişkin hastane doluluk oranı %64.16 olarak tespit edilmiştir. Elde edilen bu Türkiye ortalaması ve OECD verilerine göre Euro Bölgesi yatak doluluk oranlarına yakın seyretmektedir.

Sağlık sektöründe kapasite kullanım oranının destekleyici verimlilik göstergeleriyle birlikte analiz edilmesi, sağlık altyapısındaki operasyonel dinamiği daha net ortaya koymaktadır. Buna göre, OTSO faaliyet alanı genelinde Ortalama Kalış Günü (ALOS) 2,89 gün seviyesinde seyrederken; bir yatağın ilgili çeyrekte kaç farklı hastaya tahsis edildiğini gösteren Yatak Devir Hızı (BTR) 19,95 olarak hesaplanmıştır. Ortalama kalış süresinin yaklaşık 3 gün seviyesinde gerçekleşmesi, aynı dönem içerisinde daha fazla hastaya hizmet sunabilmesine olanak sağlayarak kapasite kullanım etkinliğini desteklemektedir. Bununla birlikte, görece kısa ortalama kalış süresinin hizmet sunum süreçleri, hasta profili ve branş dağılımı ile birlikte değerlendirilmesi gerekmektedir.



EKONOMİK GÖSTERGELER VE
KAPASİTE ANALİZİ RAPORU

2026-I.ÇEYREK



Bilgi ve İletişim İçin
Ordu Ticaret ve Sanayi Odası



0452 777 17 17



info@otso.org.tr



Bahçelievler Mah. 295. Sokak
No:8 Altınordu/ORDU